

# Mit knappen Personalressourcen klug haushalten

*Probleme sind Chancen in Arbeitskleidung.*  
(Henry John Kaiser)

# Die ggw. Personalzumessung bietet Chancen:

- Zumessung pro Kind schafft Gestaltungsräume
- 4 Stichtage = 3 Monate Planungssicherheit
- Stichtag VOR der Zumessung erspart Abschlag, Ab- und Verrechnung

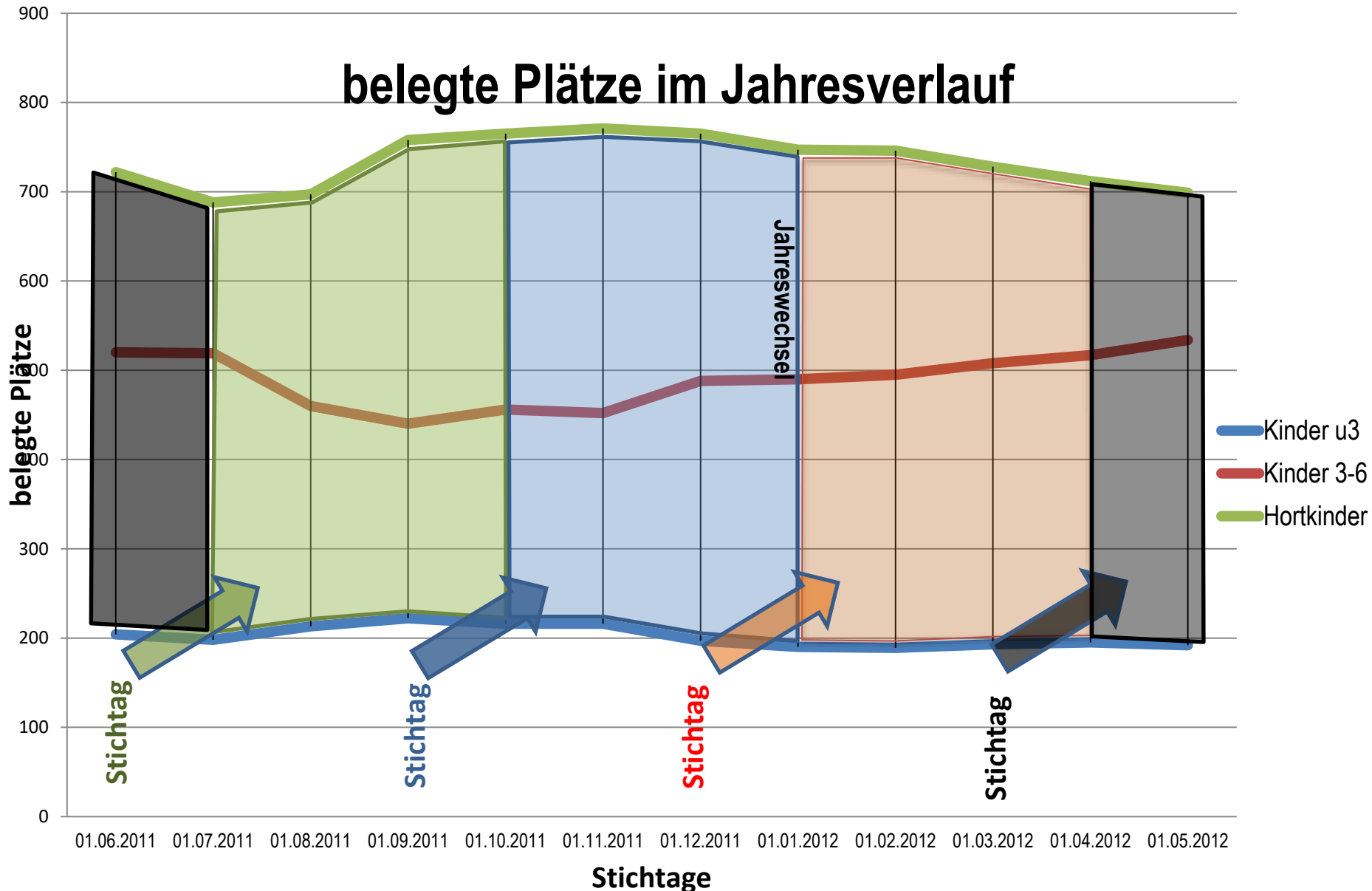
# Die Personalauslastung bietet Chancen schafft Probleme

- Wechselnde Kinderzahlen bedeuten **wechselnde Personalmenge**
- 4 Quartale bringen **unterschiedliche Auslastungen**
- Stichtag VOR der Auslastung sorgt für **Asynchronität**

Aber: Probleme sind Chancen in Arbeitskleidung .... also los:

# Asynchronität zwischen Zumessung und Finanzierung

## belegte Plätze im Jahresverlauf

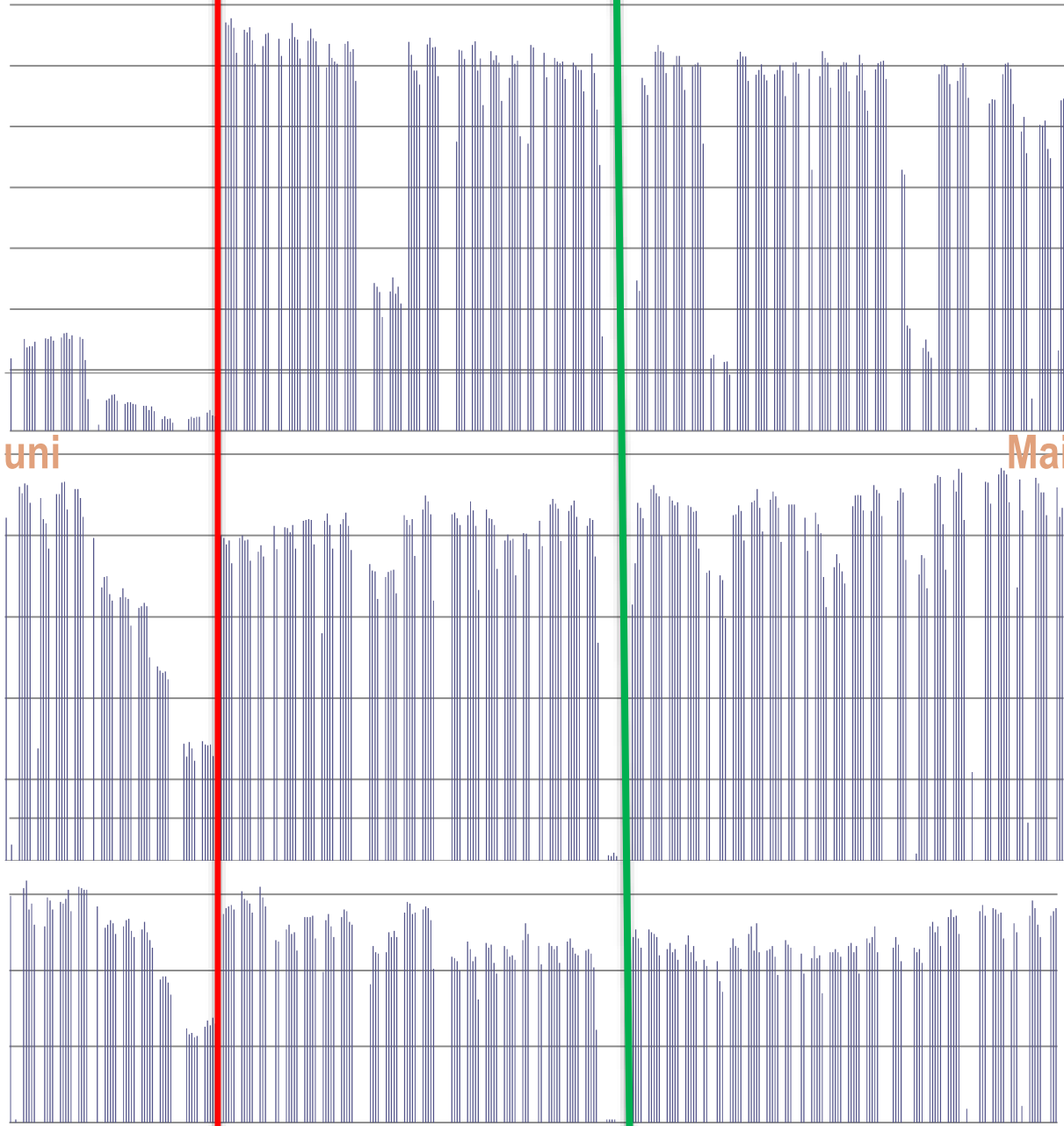


15. August

31. Dezember

Juni

Mai



anwesende **Hort**-Kinder

anwesende **Kiga**-Kinder

anwesende **u3**-Kinder

# Personalzumessung und Personaleinsatz müssen entkoppelt werden!

- Wegen der Bemessung pro Kind und Betreuungszeitraum
- Wegen vorhersehbarer jahreszeitlicher Schwankungen
- Wegen des zeitlichen Auseinanderfallens von Bemessung und Einsatz
  
- und weil ein schlecht geplanter Personaleinsatz zu Überlastung der MitarbeiterInnen, zur Minderung der Betreuungsqualität oder zu höheren Personalkosten führt

# Personalzumessung und Personaleinsatz müssen entkoppelt werden!

- Wegen der Bemessung pro Kind und Betreuungszeitraum
- Wegen vorhersehbarer jahreszeitlicher Schwankungen
- Wegen des zeitlichen Auseinanderfallens von Bemessung und Einsatz
- und weil ein schlecht geplanter Personaleinsatz zu Überlastung der MitarbeiterInnen, zur Minderung der Betreuungsqualität oder zu höheren Personalkosten führt

**„Ein Bäcker backt auch nicht soviel Brötchen wie ihm Mehl geliefert wird.“**

Nach Kinderzahl benötigtes Personal vs. nach Stichtag zugemessen

	Stichtag			Stichtag			Stichtag			Stichtag				∅
	1.12.	1.1.	1.2.	1.3.	1.4.	1.5.	1.6.	1.7.	1.8.	1.9.	1.10.	1.11.	1.12..	
tats. bel. Plätze <b>u3</b>	50	53	53	53	56	56	57	60	60	63	59	54	50	56,2
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,20	10,00	10,00	10,00	10,60	10,60	10,60	11,40	11,40	11,40	12,60	12,60	12,60	11,15
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		10,60	10,60	10,60	11,20	11,20	11,40	12,00	12,00	12,60	11,80	10,80	10,00	11,23
Differenz		-0,60	-0,60	-0,60	-0,60	-0,60	-0,80	-0,60	-0,60	-1,20	0,80	1,80	2,60	-0,08
tats. bel. Plätze <b>ü3</b>	70	76	76	78	82	85	87	82	60	70	70	72	70	75,6667
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,08	5,83	5,83	5,83	6,50	6,50	6,50	7,25	7,25	7,25	5,83	5,83	5,83	6,4
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		6,33	6,33	6,50	6,83	7,08	7,25	6,83	5,00	5,83	5,83	6,00	5,83	6,31
Differenz		-0,50	-0,50	-0,67	-0,33	-0,58	-0,75	0,42	2,25	1,42	0,00	-0,17	0,00	0,05
tats. bel. Plätze <b>Hort</b>	98	90	88	88	85	80	72	70	70	100	100	98	98	86,6
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,05	5,23	5,23	5,23	4,69	4,69	4,69	3,84	3,84	3,84	5,33	5,33	5,33	4,77
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		4,80	4,69	4,69	4,53	4,27	3,84	3,73	3,73	5,33	5,33	5,23	5,23	4,62
Differenz		0,43	0,53	0,53	0,16	0,43	0,85	0,11	0,11	-1,49	0,00	0,11	0,11	0,16
tats. bel. Plätze <b>gesamt</b>	218	219	217	219	223	221	216	212	190	233	229	224	218	218,4
> Pers.Soll gemäß Stichtag		21,06	21,06	21,06	21,79	21,79	21,79	22,49	22,49	22,49	23,77	23,77	23,77	22,28
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		21,73	21,63	21,79	22,57	22,55	22,49	22,57	20,73	23,77	22,97	22,03	21,06	22,16
Differenz		-0,67	-0,57	-0,73	-0,77	-0,76	-0,70	-0,08	1,76	-1,28	0,80	1,74	2,71	0,12



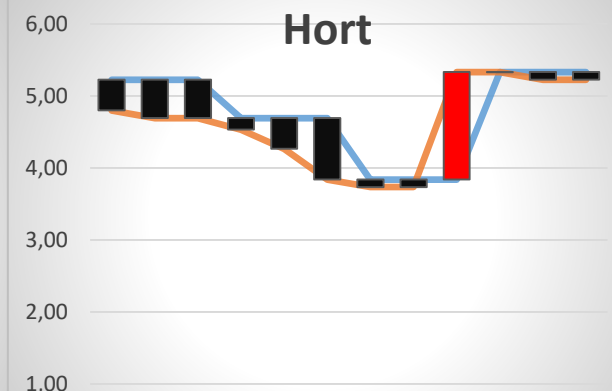
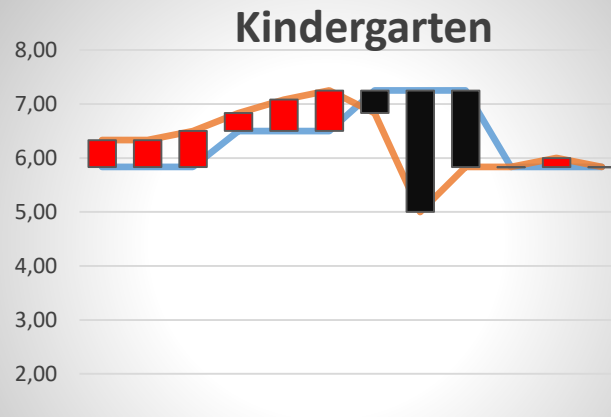
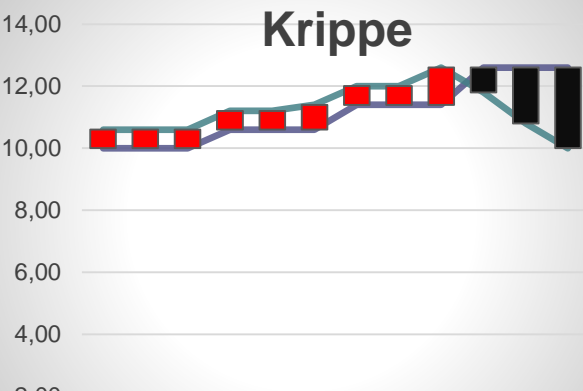
Nach Kinderzahl benötigtes Personal vs. nach Stichtag zugemessen

	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Ø
	1.12.	1.1.	1.2.	1.3.	1.4.	1.5.	1.6.	1.7.	1.8.	1.9.	1.10.	1.11.	1.12..	
tats. bel. Plätze <b>u3</b>	50	53	53	53	56	56	57	60	60	63	59	54	50	56,2
> Pers.Soll gemäß Stichtag	50	10,00	10,00	10,00	10,60	10,60	10,60	11,40	11,40	11,40	12,60	12,60	12,60	11,15
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		10,60	10,60	10,60	11,20	11,20	11,40	12,00	12,00	12,60	11,80	10,80	10,00	11,23
Differenz		-0,60	-0,60	-0,60	-0,60	-0,60	-0,80	-0,60	-0,60	-1,20	0,80	1,80	2,60	-0,08
tats. bel. Plätze <b>ü3</b>	70	76	76	78	82	85	87	82	60	70	70	72	70	75,6667
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,08	5,83	5,83	5,83	6,50	6,50	6,50	7,25	7,25	7,25	5,83	5,83	5,83	6,4
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		6,33	6,33	6,50	6,83	7,08	7,25	6,83	5,00	5,83	5,83	6,00	5,83	6,31
Differenz		-0,50	-0,50	-0,67	-0,33	-0,58	-0,75	0,42	2,25	1,42	0,00	-0,17	0,00	0,05
tats. bel. Plätze <b>Hort</b>	98	90	88	88	85	80	72	70	70	100	100	98	98	86,6
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,05	5,23	5,23	5,23	4,69	4,69	4,69	3,84	3,84	3,84	5,33	5,33	5,33	4,77
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		4,80	4,69	4,69	4,53	4,27	3,84	3,73	3,73	5,33	5,33	5,23	5,23	4,62
Differenz		0,43	0,53	0,53	0,16	0,43	0,85	0,11	0,11	-1,49	0,00	0,11	0,11	0,16
tats. bel. Plätze <b>gesamt</b>	218	219	217	219	223	221	216	212	190	233	229	224	218	218,4
> Pers.Soll gemäß Stichtag		21,06	21,06	21,06	21,79	21,79	21,79	22,49	22,49	22,49	23,77	23,77	23,77	22,28
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		21,73	21,63	21,79	22,57	22,55	22,49	22,57	20,73	23,77	22,97	22,03	21,06	22,16
Differenz		-0,67	-0,57	-0,73	-0,77	-0,76	-0,70	-0,08	1,76	-1,28	0,80	1,74	2,71	0,12

0,6 VbE

### Nach Kinderzahl benötigtes Personal vs. nach Stichtag zugemessen

	Stichtag			Stichtag			Stichtag			Stichtag				∅
	1.12.	1.1.	1.2.	1.3.	1.4.	1.5.	1.6.	1.7.	1.8.	1.9.	1.10.	1.11.	1.12..	
tats. bel. Plätze <b>u3</b>	50	53	53	53	56	56	57	60	60	63	59	54	50	56,2
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,20	10,00	10,00	10,00	10,60	10,60	10,60	11,40	11,40	11,40	12,60	12,60	12,60	11,15
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		10,60	10,60	10,60	11,20	11,20	11,40	12,00	12,00	12,60	11,80	10,80	10,00	11,23
Differenz		-0,60	-0,60	-0,60	-0,60	-0,60	-0,80	-0,60	-0,60	-1,20	0,80	1,80	2,60	-0,08
tats. bel. Plätze <b>ü3</b>	70	76	76	78	82	85	87	82	60	70	70	72	70	75,6667
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,08	5,83	5,83	5,83	6,50	6,50	6,50	7,25	7,25	7,25	5,83	5,83	5,83	6,4
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		6,33	6,33	6,50	6,83	7,08	7,25	6,83	5,00	5,83	5,83	6,00	5,83	6,31
Differenz		-0,50	-0,50	-0,67	-0,33	-0,58	-0,75	0,42	2,25	1,42	0,00	-0,17	0,00	0,05
tats. bel. Plätze <b>Hort</b>	98	90	88	88	85	80	72	70	70	100	100	98	98	86,6
> Pers.Soll gemäß Stichtag	0,05	5,23	5,23	5,23	4,69	4,69	4,69	3,84	3,84	3,84	5,33	5,33	5,33	4,77
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		4,80	4,69	4,69	4,53	4,27	3,84	3,73	3,73	5,33	5,33	5,23	5,23	4,62
Differenz		0,43	0,53	0,53	0,16	0,43	0,85	0,11	0,11	-1,49	0,00	0,11	0,11	0,16
tats. bel. Plätze <b>gesamt</b>	218	219	217	219	223	221	216	212	190	233	229	224	218	218,4
> Pers.Soll gemäß Stichtag		21,06	21,06	21,06	21,79	21,79	21,79	22,49	22,49	22,49	23,77	23,77	23,77	22,28
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl		21,73	21,63	21,79	22,57	22,55	22,49	22,57	20,73	23,77	22,97	22,03	21,06	22,16
Differenz		-0,67	-0,57	-0,73	-0,77	-0,76	-0,70	-0,08	1,76	-1,28	0,80	1,74	2,71	0,12



## Überlastung der MitarbeiterInnen und schlechtere Betreuung der Kinder...



.....mir doch egal, gleicht sich ja im Jahresmittel wieder aus!

## Notwendiges pädagogisches Personal – maximal tatsächlich beschäftigtes pädagogisches Personal

§ 16 (2) <sup>1</sup>Der örtliche Träger der öffentlichen Jugendhilfe gewährt dem Träger der Kindertagesstätte einen Zuschuss zu den Kosten des notwendigen pädagogischen Personals der Einrichtung, das zur Erfüllung der Verpflichtungen gemäß § 1 erforderlich ist. <sup>2</sup>Der Zuschuss beträgt 88,6 Prozent dieser Kosten für jedes betreute Kind im Alter bis zum vollendeten dritten Lebensjahr, 85,2 Prozent dieser Kosten für jedes betreute Kind im Alter bis zur Einschulung und 84 Prozent dieser Kosten für jedes betreute Kind im Grundschulalter. <sup>3</sup>Dieser Zuschuss wird höchstens für die Anzahl des tatsächlich beschäftigten pädagogischen Personals gewährt. <sup>4</sup>Bemessungsgröße sind die Durchschnittssätze der jeweils gültigen Vergütungsregelung. <sup>5</sup>Zusätzlich wird ein pauschalierter Zuschuss für die Sprachstandsfeststellung und Sprachförderung gemäß § 3 Abs. 1 Satz 6 und 7 gewährt, der sich an der Zahl der Kinder im Alter vom vollendeten dritten Lebensjahr bis zur Einschulung orientiert. <sup>6</sup>Der örtliche Träger der öffentlichen Jugendhilfe kann diesen zusätzlichen Zuschuss hiervon abweichend insbesondere nach sozialen Kriterien bemessen. <sup>7</sup>Bis zum 31. Juli 2016 beträgt der Prozentsatz nach Satz 2 für Kinder im Alter bis zur Vollendung des dritten Lebensjahres 87,4 Prozent.

**Beachten beim belastungsgerechten Personaleinsatz!**

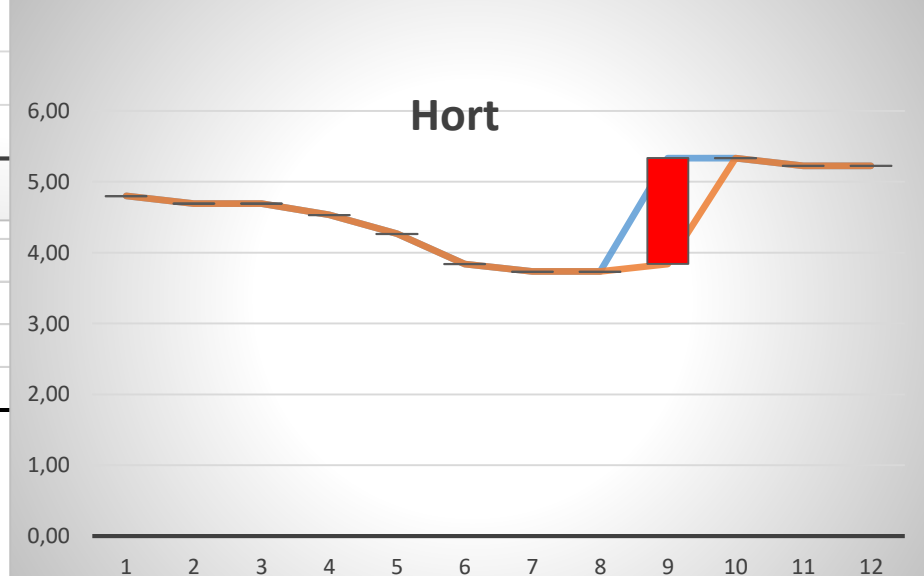
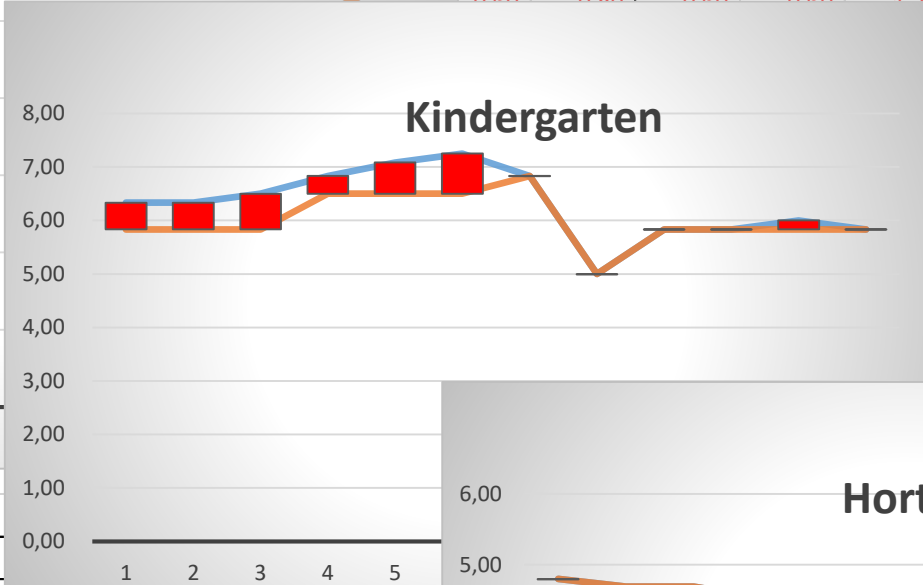
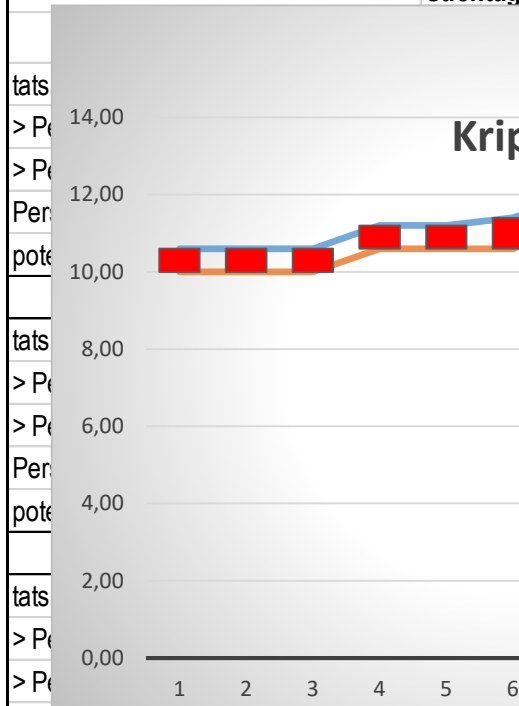
### Benötigtes aber nicht finanziertes Personal

	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Stichtag	Ø
	1.5.	1.6.	1.7.	1.8.	1.9.	1.10.	1.11.	1.12..		
tats.	56	57	60	60	63	59	54	50		56,17
> P	10,60	10,60	11,40	11,40	11,40	12,60	12,60	12,60		11,15
> P	11,20	11,40	12,00	12,00	12,60	11,80	10,80	10,00		11,23
Per	10,60	10,60	11,40	11,40	11,40	11,80	10,80	10,00		10,72
pot	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00		-0,52
tats.						70	72	70		75,67
> P						5,83	5,83	5,83		6,35
> P						5,83	6,00	5,83		6,31
Per						5,83	5,83	5,83		6,01
pot						0,00	-0,17	0,00		-0,29
tats.						100	98	98		86,58
> P						5,00	5,00	5,00		4,77
> P										
Per. tatsächl. finanziert										
potenz. Unterfinanz.										
<b>Summe Einzeleinrichtungen</b>	<b>-11,19</b>									
tats. bel. Plätze gesamt	218	219	217	219	220					
> Pers. Soll gemäß Stichtag	21,06	21,06	21,06	21,79						
> Pers. Soll gem. jeweilige Kinderzahl	21,73	21,63	21,79	22,57						
Pers. tatsächl. finanziert	21,06	21,06	21,06	21,79						
potenz. Unterfinanz.	<b>-5,48</b>	<b>-0,67</b>	<b>-0,57</b>	<b>-0,73</b>	<b>-0,77</b>					

**Krippe**

**Kindergarten**

**Hort**



# Es gibt eine Regelung für den belastungsgerechten Personaleinsatz!

## § 2 (2) KitaPersV:

Von dem notwendigen pädagogischen Personal können vom Träger der Einrichtung **fünf vom Hundert zur Abdeckung von Vertretungsfällen vorgehalten und im Laufe des Jahres je nach Bedarfslage eingesetzt** werden. Beschäftigt der Träger sein Personal im Rahmen eines **Jahresarbeitszeitmodells**, um auf sich verändernde Betreuungsnotwendigkeiten flexibel reagieren zu können, **kann dieser Vomhundertsatz überschritten** werden. Zur Bemessung des notwendigen pädagogischen Personals ist der Jahresdurchschnitt aus den zu den Stichtagen gemäß § 3 Abs. 2 Satz 3 Kindertagesstätten-Betriebskosten- und -Nachweisverordnung ermittelten Daten zu bilden.

Alternative wäre  
ein vereinbartes Mindestarbeitsvolumen  
mit Aufstockungen!

## **Ein effektiver Personaleinsatz**

**ist anforderungsgerecht,  
reduziert Überlastungen**

**...und kommt damit den Kindern zugute, weil der die tatsächlich verfügbare Fachkraft-Kind-Relation verbessert;**

**er verlangt von den Mitarbeiter\*innen Flexibilität  
und belohnt sie mit einem verlässlichen Einkommen  
und neuen persönlichen Gestaltungsräumen.**



Ein effektiver Personaleinsatz

ist anforderungsgerecht,  
reduziert Überlastungen

...und kommt damit den Kindern zugute, weil der die tatsächliche  
Fachkraft-Kind-Relation verbessert;

er verlangt von den Mitarbeiter\*innen Flexibilität  
und belohnt sie mit einem verlässlichen Einkommen  
und neuen persönlichen Gestaltungsräumen.

**„Dann backt der Bäcker soviel Brötchen wie er braucht!“**

Berechnung pädagogisches Personal Durchblick2016

lfd.Nr.	Personal	4. Quartal	1. Quartal 2016			2. Quartal 2016			3. Quartal 2016			4. Quartal 2016			Jahres-Ø
		01.12.2015	01.01.2016	01.02.2016	01.03.2016	01.04.2016	01.05.2016	01.06.2016	01.07.2016	01.08.2016	01.09.2016	01.10.2016	01.11.2016	01.12.2016	2016
1	Mozart	35,00	37,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	40,00	35,00	40,00				38,67
2	Beethoven	35,00	37,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	36,00	35,00	40,00				38,22
3	Chopin	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50
4	Donizetti	36,00	37,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	36,00	35,00	40,00				38,22
5	Bruckner	35,00	37,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	36,00	35,00	40,00				38,22
6	Britten	35,00	35,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	36,00	35,00	40,00				38,00
7	Händel	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00				30,00
8	Haydn	3,25	5,00	5,00	5,00	1,00	20,25	1,00	2,50	2,50	2,50				4,97
9	Offenbach	34,00	35,00	35,00	35,00	35,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00				18,33
10	Rossini	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	24,00			19,50
11	Ravel	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	21,00	20,00	20,00	20,00				20,11
12	Sallie	39,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	39,00	35,00	39,00	39,00	39,00	39,00	38,17
13	Verdi	0,00	0,00	38,00	38,00	35,00	35,00	35,00	35,00	35,00	35,00				31,78
14	Vivaldi	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00				30,00
15	Wagner	35,00	37,00	37,00	38,00	38,00	39,00	39,00	37,00	36,00	40,00				38,00
16	Tschaikowsky	34,00	38,00	38,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	30,00	30,00				35,11
17	Puccini	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00				30,00
18	Sibelius	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	17,50	36,00	35,00	40,00				24,00
19	Smetana	35,00	37,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	36,00	35,00	40,00				38,22
20	Schumann	35,00	37,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	36,00	35,00	40,00				38,22
21	Orff	34,00	33,00	33,00	33,00	33,00	33,00	33,00	36,00	35,00	36,00				34,00
22	Pompador	35,00	38,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,17
23	Diderot	35,00	37,00	37,00	39,00	40,00	40,00	40,00	36,00	35,00	40,00				38,22
24	Max	20,00	3,00	15,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00				4,33
25	Peter	0,00	3,00	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,75
Stunden Päd. Personal		679,25	688,00	702,00	705,00	704,00	693,25	675,00	668,00	644,00	697,00	Daten!	Daten!	Daten!	686,25
Pädagogisches Personal Ist		679,25	688,00	702,00	705,00	704,00	693,25	675,00	668,00	644,00	697,00				686,25
Pädagogischer Leitungsanteil		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00				20,00
Pädagogisches Personal Ist - Gesamt		699,25	708,00	722,00	725,00	724,00	713,25	695,00	688,00	664,00	717,00				706,25

4. Mai 14:30 Webinar Fortsetzung  
 Personalsteuerung praktisch



### Recht und Struktur

Das Forum "Recht und Struktur" soll helfen Fragen zum Rahmen der Kindertagesbetreuung zu klären, Zusammenhänge aufzuzeigen, auf rechtliche Bestimmungen hinzuweisen und Lösungswege zu eröffnen.

Moderator: Detlef Diskowski

#### BEKANNTMACHUNGEN

ANTWORTEN ZUGRIFFE LETZTER BEITRAG

	<b>Schlagwortliste zur thematischen Suche in den Foren</b> von Detlef Diskowski » 20.01.2017, 16:45	0	286	von Detlef Diskowski ⌵ 20.01.2017, 16:45
--	--	---	-----	---

#### THEMEN

ANTWORTEN ZUGRIFFE LETZTER BEITRAG

	<b>Ausschluss der Hortkinder von der Mittagessen-Refinanzierung</b> von fstrauch » 13.07.2017, 10:02	1 2	10	229	von Detlef Diskowski ⌵ 29.03.2017, 17:15
	<b>Zuschüsse der Kommunen für die Ausstattung bei Umzug</b> von Kita Sachbearbeiter » 24.03.2017, 11:01		2	65	von Kita Sachbearbeiter ⌵ 29.03.2017, 07:43
	<b>www.berlin.de: "Mit knappen Ressourcen soll gehandelt!"</b> ⌵ von Detlef Diskowski » 18.03.2017, 12:14		2	129	von Detlef Diskowski ⌵ 24.03.2017, 09:38
	<b>Empfehlungen zum Essen</b> ⌵ von Detlef Diskowski » 23.03.2017, 08:30		7	161	von Jens M. Schröder ⌵ 23.03.2017, 17:44
	<b>Transparenz und AIG</b> von Fritzi » 26.02.2017, 20:22		4	256	von Jens M. Schröder ⌵ 22.03.2017, 15:41
	<b>Frühstück und Vesper</b> von Oskars Mama » 25.02.2017, 07:12	1 2	14	571	von Detlef Diskowski ⌵ 22.03.2017, 11:20
	<b>Mehrbelastungsausgleichsverordnung 2016</b> von Janamike » 21.03.2017, 08:58		1	44	von Detlef Diskowski ⌵ 21.03.2017, 09:05
	<b>Länder-Regelungen zu Elternbeiträgen und zum Essengeld</b> ⌵ von Detlef Diskowski » 17.03.2017, 18:51		2	981	von Detlef Diskowski ⌵ 19.03.2017, 19:34

Fortsetzung der Diskussion auf  
www.kita-brandenburg.de



Ministerium für Bildung, Jugend und Sport (MBJS)

 **suchen**

Landesregierung Serviceportal

MBJS > Kinder und Jugend > Kindertagesbetreuung

- MBJS
- Bildung
- Kinder und Jugend**
- Themenbereiche
- Zentrale Adoptionsstelle Berlin-Brandenburg
- Landes-Kinder- und Jugendausschuss (LKJA)
- Jugendarbeit
- Jugendsozialarbeit
- Förderung der Erziehung in der Familie
- Jugendschutz
- Kinderschutz
- Kindertagesbetreuung**
- Netzwerk Gesundheit / Kinder
- Hilfen zur Erziehung / Jugendberufshilfen
- Schiedsstelle gem. § 78g SGB VIII
- Sozialpädagogische Berufe
- Beschlüsse JFMK / JMK / AGJF
- Heimerziehung in der DDR
- Sport
- Wir über uns
- Presseinformationen

Aktuelle Informationen

**Mit knappen Personalressourcen klug haushalten**  
 Excel-Personalsteuerungsdatei: Das Instrument für Träger zur  
 Personaleinsatzsteuerung steht ab sofort zum Download zur Verfügung.  
 Das Instrument ermöglicht Trägern eine Optimierung des Personaleinsatzes durch  
 Ausschöpfung des in der Kita-Personalverordnung § 2 geregelten  
 Dispositionsspielraums und verhindern, dass Personalengpässe als solche nicht  
 rechtzeitig erkannt werden. Der Einsatz des Instruments ermöglicht einen vom  
 Gesetzgeber gestifteten Spielraum auszunutzen, Personalengpässe abzufedern ...  
 > mehr

**Kampagne für gutes Essen in Kitas und Schulen**  
 Praxistipps und Materialien erhältlich  
 Immer mehr Kinder essen in ihren Schulen und Kitas zu Mittag. Aber was tun, wenn  
 die Mittagsverpflegung noch nicht optimal ist? In den neuen, kostenlosen Macht  
 Dampf!-Service-Boxen finden Engagierte alles, was sie wissen müssen, um sich für  
 eine bessere Mittagsverpflegung und mehr Ernährungsbildung stark zu machen. Die  
 Boxen bündeln die wichtigsten Praxistipps und Materialien ... > mehr

**Informationen zum Landesprogramm "Zeit für Anleitung"**  
 Gutscheine - Auszahlverfahren - Adressaten  
 Die Gutscheine für das Landesprogramm "Zeit für Anleitung" werden seit 2014 über die Bildungsträger  
 ausgegeben. Die Anstellungsträger müssen diese an das  
 Berliner Institut für Erziehungspädagogik e.V. übersenden. Bitte

- Kita-Themen
- Recht und Struktur
  - Pädagogik
  - Daten/Fakten
  - Betriebserlaubniserteilung
  - Landesprogramm Sprachförderung
  - Landesprogramm Fachkräftegewinnung und -qualifizierung
  - Hort und Grundschule
  - Eltern-Kind-Gruppen
  - Investitionsprogramm Kinderbetreuungsfinanzierung (Ausbau U3)
  - Verzeichnis der Kindertageseinrichtungen
  - KitaDebatten
  - Internetforen
  - Online-Bibliothek A-Z
  - Fachbibliothek Pädagogik

www.mbjs.brandenburg.de/kita-startseite.htm